

המועצה המקומית עארה ערעה

טלפון : 0773624300

פקס : 04 – 6352595

מיקוד : 30026



مجلس عارة عرعة المحلي

تلفون : 0773624300

فاكس : 04 – 6352595

منطقة : 30026

פרוטוקול ישיבה לא מן המניין 06-02-2024

שהתקיימה ביום 13-06-2024 בשעה 19:00

באולם הישיבות

<u>תפקיד</u>	<u>נוכחים</u>	<u>תפקיד</u>	<u>נוכחים</u>
גזבר מועצה	מר אחסאן כעביה	ראש המועצה	דר נזאר אבו עקל
יועמ"ש	מר מקדאד שיך עבד	מ.מ ראש המועצה	מר עטא מסעוד
מהנדס מועצה	מר מחמוד עיסא	סגן ראש המועצה	מר עומר מסעוד
מבקר מועצה	מר סאמר סעד	סגנית ראש המועצה	דר פאטמה מלחם
עוזר ראש המועצה	מר פרג עקל	חבר מועצה	מר מלחם מלחם
	<u>נעדרים</u>	חבר מועצה	מר עבד אלמונעם יונס
חבר מועצה	מר בהאא חסאן	חבר מועצה	מר אמיר אבו הלאל
היועצת לקידום מעמד אישה	גב אנהאר מסארווה	חבר מועצה	מר טאלב גהגאה
מ.מ מנכ"ל ומנהלת רווחה	גב' כרימה מלחם	חבר מועצה	מר חסיב אבו חבאיב
		חבר מועצה	מר איימן דעיין
		חבר מועצה	מר אבראהים אבו הלאל
		חבר מועצה	מר איימן ג'מאל



על סדר היום :

אישור תקציב תשפ"ד 2024

נזאר יו"ר

בתחילת תקציב 2024, לפי הראייה שלנו, חברי המועצה וראש המועצה, ישנם שני דברים עיקריים שהם החשובים ביותר :

שיפור השירותים שאנחנו נותנים לאזרח.

שיפור רמת הלימודים ותמיכה בחינוך ובתרבות.

עם זאת, כל זאת מתרחש תחת מצב כלכלי קשה מאוד שאנחנו חווים כרגע, כולל קיצוצים בתקציבים מצד הממשלה, ביניהם קיצוץ במענק לאיזון וצמצום פערים. תנאי המחיה היקרים יוצרים הוצאה נוספת של כ-6 מיליון ש"ח. אני מזכיר לכם שאנחנו נמצאים בגרעון תקציבי מצטבר של יותר מ-24 מיליון ש"ח. אחד התנאים העיקריים להגשת התקציב הוא שהוא יהיה מאוזן, כלומר שההכנסות יתאימו להוצאות.

העיקרון שלנו הוא להגדיר את ההכנסות תחילה, ובהתאם להן לקבוע את ההוצאות. מטרתנו היא להגיע לאחוז גבייה שיאפשר לנו לקבל מענק מותנה של כ-2.8 מיליון ש"ח. אם יהיו קיצוצים במענקים הממשלתיים, נבצע תיקון לתקציב בספטמבר. במידה ונגיע לגבייה של 28 מיליון ש"ח בארנונה, נוכל לבצע תיקון נוסף. כמו כן, אם יהיה צורך להעביר תקציב ממקום למקום לפי הצרכים של תושבי הכפר, נעשה זאת.

אחסאן יענה על שאלות בנושא התקציב מבחינה כלכלית, מקדאד שיד עבד יענה על שאלות משפטיות, ומחמוד עיסא יענה על שאלות מנקודת מבט הנדסית. שאלות?

מונעם

מר אחסאן, ברשותך, אני שם לב שבחלק ההנדסה יש תקציב של 450 אלף ש"ח, שגדל בהשוואה לשנה שעברה באותו סעיף. עם זאת, נראה כי הסכום הזה עדיין לא מספיק לשאיפות ולחזון של תושבי הכפר ולהתרחבות הנדרשת. כיום, כדי להקים פרויקט מסוים, חייבים להשקיע.

אנחנו כאן לא מתנגדים לתיקון ושיפור בכל אינטרס שהוא לטובת האזרחים בכפר, אם זה בבתי הספר או בתחומים אחרים. ראיתי שכבר גדלו התקציבים לחינוך ולתרבות, שהם חשובים ומשמעותיים מאוד עבורנו. אבל יש דברים שאנחנו רוצים לראות בצורה ממוקדת יותר במחלקת ההנדסה. יש הישגים ויש תועלת בשימוש של 32% מהקרעות לטובת הכפר והאזרחים, לדוגמה, להשקיע בחלקות ציבוריות לעסקים ובפרויקטים שיספקו ארנונה. אני מאמין שזו הכנסה שיכולה לכסות כל פער.

אם נבצע תכנון מוקדם, הפערים יכולים להתמלא במהירות בעתיד. אני רואה

המועצה המקומית עארה ערעה

טלפון : 0773624300

פקס : 04 – 6352595

מיקוד : 30026



مجلس عارة عرعة المحلي

تلفون : 0773624300

فاكس : 04 – 6352595

منطقة : 30026

שסכום של 450 אלף ש"ח לא מספיק, ואני מבקש להגדיל את הסכום לפחות למיליון ש"ח בכיוון הזה. ברור לנו שאתה יודע הכי טוב מאיפה אפשר להשיג את הכסף הנוסף.

בהתייחס לתקציב, כפי שציין אבו שוביל, נלקחו בחשבון השינויים לעומת השנה שעברה, כולל קיצוצים לא רק במענקי משרד הפנים אלא גם במענקי הממשלה ותוכנית 550, מה שגרם לירידה של כ-600 אלף שקל לעומת השנה שעברה. התקציב, בין אם מדובר בשכר או בפעילויות בכל התחומים – רווחה, חינוך או פעילות מוניציפאלית רגילה – נקבע בהתאם להתחייבויות שהמועצה נתנה וחייבת לספק לתושבים.

ברצוני להסביר את דרך בניית התקציב. כפי שדיברנו בישיבות קודמות, התקציב חייב להיות מאוזן, כלומר הכנסות שוות להוצאות. תחילה אנו קובעים את ההכנסות ובהתאם לכך מתכננים את ההוצאות. לאור המצב הקיים והיכולות של המועצה, ברור לנו שהכסף שיש לנו לא מספיק כדי לממש את כל החזון והרצונות שלנו.

התקציב נבנה כך שישפק קודם כל את השירותים החיוניים שהמועצה מחויבת לספק לתושבי הכפר, ויעמוד בהתחייבויות שהמועצה כבר נתנה וחתמה על הסכמים לגביהם. מעבר לכך, הכל חולק בהתאם להחלטות הנהלת המועצה וראש המועצה. אם תבחינו בעלייה מסוימת בסעיפים כמו שכר, זאת בהתאם להסכמי השכר שנחתמו על ידי השלטון המקומי וההסתדרות. המועצה מחויבת לשלם שכר על פי החוק ואין מקום להתפשר.

לאחר שהמועצה מילאה את כל התחייבויותיה, כולל תשלום השכר והשירותים המינימליים, אנחנו מודעים לכך שעלינו לשפר את רמת השירותים שאנו מספקים לתושבים. משרד הפנים אף ציין שמועצת ערעה חייבת להעניק יותר שירותים לתושבים, וזה תלוי בהכנסותינו. המצב הנוכחי שלנו, מלבד התמיכות הממשלתיות, תלוי בגביית הארנונה, ולצערנו, ישנה תקופה ממושכת שבה אנו מתקשים להגיע אפילו ל-50% גבייה.

אנו מקווים, בעזרת השם, שנצליח להגיע לסכומים המתוכננים בתקציב, בעיקר בסעיף התכנון בהנדסה, שהוא אחד הסעיפים שבו הושקעו משאבים נוספים. התקציב משקף את המקסימום שאנחנו יכולים לתת במצב הקיים, ואנו שואפים להגדיל את מקורות ההכנסה שלנו בעתיד.

ברשותך, אבו אחמד, אנחנו נמצאים כיום בחודש יוני. מאז חודש ינואר ועד לחודש יוני, כמה מהתקציב שהוקצה לתכנון כבר נוצל?

מחודש ינואר עד לחודש יוני לא יותר מ-50.000 ש"ח.

זאת אומרת, שב-6 החודשים שנותרו עד סוף השנה, התקציב יספיק לנו, והוא שווה ערך ל-900,000 ש"ח.

אחסאן

נזאר יו"ר

אחסאן

נזאר יו"ר

המועצה המקומית עארה ערערה

טלפון : 0773624300

פקס : 04 – 6352595

מיקוד : 30026



مجلس عارة عرعة المحلي

تلفون : 0773624300

فاكس : 04 – 6352595

منطقة : 30026

<p>נקודה שנייה : אנחנו קולטים ומזרימים למחלקה שני תפקידים חדשים, ואפילו שלושה – בודק תוכניות לפי סעיפים 1731004110 ו-17310051110, בסכומים של 83,000 ו-93,000 ש"ח, בהתאמה, שמתייחסים לחצי שנה ולא לשנה שלמה. כלומר, זה יהיה שווה ערך לשני תפקידים נוספים, מה שמפחית מההוצאות של המחלקה. בנוסף, יש גם תגבור לחוץ שנחשב כהשקעה נוספת. נקודה שלישית : אבו חוסיין, תוכל להסביר לגבי התב"רים? יש חלק מהתב"ר שמיועד לתכנון, ולכן זה לא אומר שכל ה-450,000 ש"ח מיועדים רק לתכנון, אלא גם חלק מהתב"רים מספקים חלק. אבו חוסיין, אנא הרחב בנושא.</p>	
<p>לגבי התוכניות המפורטות, חשוב לציין כי התקציב כולו מגיע ממשרד השיכון, ולכן הן מתוקצבות בנפרד ואין צורך לכלול אותן במסגרת התקציב השוטף.</p>	<p>מחמוד עיסא</p>
<p>תקציב בלתי רגיל.</p>	<p>מקדאד :</p>
<p>נכון, מדובר בתקציב בלתי רגיל שכבר קיים. משרד השיכון הוא זה שמתקצב והוא גם מעוניין להמשיך ולתקצב. כיום אנחנו ממשיכים לפעול במסגרת קולות קוראים נוספים לתכנון מבנים ציבוריים. בתקופה האחרונה, משרד השיכון החל להפיץ קולות קוראים, שבהם כבר התחלנו להגיש מועמדותות ואף זכינו בחלקם, ויש פרויקטים שכבר התקדמו בהם. בנוגע לנושא של משרד החינוך, התחלת התכנון לעיתים בעייתית, מכיוון שלעיתים אנחנו צריכים להתחיל בתכנון עוד לפני קבלת התקציב או הכסף. אם התקציב מתקבל, הוא כולל גם את התכנון. הבעיה מתעוררת כאשר אנחנו מתמודדים עם קולות קוראים, כלומר תוכניות מגירה. כדי להגיש מועמדות לקול קורא, אין צורך להגיש בקשות, ובדרך כלל אנחנו מכינים את התוכניות כך שנוכל להתמודד עליהן. יכול להיות שיצטבר פער, אבל בשל העובדה שאנחנו מדברים רק על 6 חודשים שכבר עברו, אתם צריכים לדעת שבחצי השנה הזו לא הכנו את תוכניות המגירה על חשבון התקציב השוטף; כל התוכניות הוכנו על חשבון תקציבי משרד השיכון. משרד השיכון תקצב את תוכניות המגירה שלנו, והסכום המדובר הוא 450,000 ש"ח. אני בטוח שזה תלוי איך הדברים מתקדמים. אם נראה שיש צורך, נוכל לבצע עדכון תקציב בימים הקרובים, וזה תלוי איך הדברים יתפתחו בחודשים הקרובים. ברור שבשלב מסוים נצטרך לעדכן את התקציב, כי אנחנו נתקלים במצבים שאינם בשליטתנו, ואנחנו חייבים להגיב בהתאם למצב הקיים ולתת מענה לכל הצרכים. לצערי הרב, זו המציאות שבה אנחנו פועלים.</p>	<p>מחמוד עיסא</p>
<p>תודה.</p>	<p>מונעם</p>
<p>בהצעת תקציב 2024 נרשם בסעיף הארנונה סכום של 25 מיליון ש"ח, אך בשנת 2023 בפועל נאספו רק 20 מיליון ש"ח. כיצד ניתן להבטיח שהסכום המתוכנן לשנת 2024 אכן יבוצע בוודאות?</p>	<p>חסיב</p>

המועצה המקומית עארה ערערה

טלפון : 0773624300

פקס : 04 – 6352595

מיקוד : 30026



مجلس عارة عرعة المحلي

تلفون : 0773624300

فاكس : 04 – 6352595

منطقة : 30026

<p>קצב הגבייה עד היום, כולל צ'קים וכרטיסי אשראי עד סוף השנה, הגיע ל-12.7 מיליון ש"ח, וההכנסה הנזילה בקופה היא 7 מיליון ו-373 אלף ש"ח. זאת אומרת, כדי להגיע ל-25 מיליון ש"ח עד סוף השנה, אנחנו צריכים לגבות עוד 2 מיליון ש"ח בחודש. מאז אפריל ומאי ועד היום, אמצע יוני, קצב הגבייה עולה על 2 מיליון ש"ח לחודש. יש לנו עוד 6 חודשים, ואם נמשיך בקצב הזה, בעזרת השם, נגיע ל-25 מיליון ש"ח עד סוף השנה. אגב, כשהיינו במשרד הפנים, ביקשו מאתנו לבצע שינוי קטן בנתוני הגבייה שהיו אצלם. כשהיינו מבקרים במשרד הפנים, הם ראו שהביצוע בגבייה נמוך וביקשו שנוריד את צפי ההכנסות מארנונה הנוכחית. אולם, לפי הקצב הנוכחי שלנו, משרד הפנים ציין שאפשר אפילו להגיע ל-28 מיליון ש"ח, ואנחנו תקצבנו 25 מיליון ש"ח.</p>	<p>אחסאן</p>
<p>נזאר : סקר</p>	<p>נזאר יו"ר</p>
<p>סקר לא נלקח בחשבון.</p>	<p>מונעם</p>
<p>לא נלקח, אבל יש לנו פוטנציאל.</p>	<p>נזאר יו"ר</p>
<p>השאלה היא, אם אתה מטמיע את סקר הנכסים במערכת בשלב זה, האם אתה יכול להבטיח שתהיה לך הכנסה עד סוף השנה?</p>	<p>מונעם</p>
<p>בשלב זה, יש לנו 100% סקר נכסים והוספנו כבר 45 מבנים, וקיבלנו מנה שנייה. אני שמח לבשר שאושר לנו לכלול 528 מבנים נוספים, מתוכם 340 מבנים חדשים. הפוטנציאל הכולל הוא 230 מבנים, עם שטח כולל של 100,000 מ"ר. אם נחשב את הפוטנציאל הזה לפי 40 ש"ח למ"ר, נגיע להכנסה של 4 מיליון ש"ח. המנה השנייה התקבלה היום.</p>	<p>נזאר יו"ר</p>
<p>מתי</p>	<p>מונעם</p>
<p>כבר התחלנו להטמיע.</p>	<p>נזאר יו"ר</p>
<p>אני מתכוון להערכת זמן. אתה יכול להצהיר שההליך יסתיים עד חודש אוקטובר, ואז תוכל לבצע חיוב רטרואקטיבי על שנת 2024.</p>	<p>מונעם</p>
<p>אנחנו מתייחסים לשנה הנוכחית, 2024.</p>	<p>נזאר יו"ר</p>
<p>ניתן לבצע חיוב רטרואקטיבי החל מה-01.01, ולומר שכבר ניתן לגבות על 40% מהנכסים.</p>	<p>מונעם</p>
<p>אינשאללה. אבל תראה, קצב ההטמעה הוא איטי ויש לך השגות וזיהוי מול האזרחים. לכן, לא נהיה אופטימיים מדי ונצפה שכל 4,700 הנכסים ייכללו בהכנסות. בוא נדבר על 520 או 340 נכסים, שהם שווי ערך להכנסה של 6 מיליון או 5 מיליון ש"ח. כבר יש לך פוטנציאל לחמישה מיליון. נהיה צנועים לשנה הנוכחית בכך שהגדלנו את פוטנציאל הגבייה והוספנו עוד 5 מיליון ש"ח. יש כאן פוטנציאל ממשי לגבייה של 20 או 25 מיליון ש"ח, שזה הרבה יותר מחמישה</p>	<p>נזאר יו"ר</p>

המועצה המקומית עארה ערערה

טלפון : 0773624300

פקס : 04 – 6352595

מיקוד : 30026



مجلس عارة عرعة المحلي

تلفون : 0773624300

فاكس : 04 – 6352595

منطقة : 30026

מונעם	מיליון לשנה הנוכחית. אם זה בוודאות תבצע את הסקר נכסים וייכנסו למערכת 4 מיליון ולא 5 מיליון. ואפילו 3 וחצי מיליון, זה משהו סביר במספרים. אני רוצה לשאול עוד שאלה למר' אחסאן
נזאר יו"ר	אני רוצה להתייחס מנקודת מבט אישית, אחי חסיב, ולציין שהדברים לא כל כך בטוחים. שנת 2023 הייתה שנת בחירות, וגם הייתה מלחמה באותה שנה, אם אתה עוקב. בסוף ארבעת החודשים הראשונים, קצב הגבייה היה פחות ממיליון ש"ח בכל חודש. אז את החובות של 2023 אנחנו גובים היום בהליך מנהלי רגיל, בנוסף לחובות של 2024. כלומר, יש לנו 5 מיליון ש"ח שהם ברי גבייה בשנת 2024. אם תצליח לגבות את ה-20 מיליון הרגילים ועוד 5 מיליון משנת 2023, אתה כבר השגת את היעד שלך.
חסיב	אנחנו לא רוצים להגיע למצב שאנחנו נשים בתקציב הכנסות מיותרות.
נזאר יו"ר	100%, אני אומר לך שבמחוז ביקשו מאיתנו להוריד את התחזית ל-25 מיליון ולהציב יעד של 28 מיליון. אנחנו לא רוצים להגדיל את היעדים יתר על המידה, אלא לשמור על גישה שמרנית. גם בנושא המענקים נהגנו בשמרנות יתרה, ובעזרת השם, בחודש ספטמבר העניינים יסתדרו ונקבל את הכל. עדיף להיות שמרנים, במיוחד כאשר הגירעון גדל ל-12.5%. מבחינתם, זה מצב של ברירת מחדל.
6	מ-15/05/2023 הוחלט למנות ממונה על הגבייה. ברגע שיש לך את ההזדמנות הזו, אתה כבר עברת את רמת ה-12.5%. אנחנו לא רוצים להגדיל את הגירעון או להיות במינוס בסוף השנה, ולכן מסיבה זו, בואו נהיה שמרנים.
מונעם	שאלה : עם הגישה השמרנית, האם ההתראות הן תמריץ מספיק לאנשים לשלם? אם כבר הגעת ל-50% גבייה עד מחצית השנה, עדיין יש לך פוטנציאל לגבות עוד 50%. האם אתה לא חושב שיש סיכון שבתקופה הבאה אתה יוצר לעצמך בור תקציבי?
אחסאן	עוד פעם!!
מונעם	מה שעשית היום הוא לשלוח התראות, וזה יצר שמועה בקרב האזרחים למהר ולשלם את התשלומים שלהם. זה חלק מהעידוד שגורם לך שהתזרים בקופה זורם בצורה מאוד יעילה.
אחסאן	זה לא בדיוק כמו שאנחנו רוצים, אבל זה עדיין משהו...
נזאר יו"ר	אני עונה לך : בחודשים ינואר, פברואר, מרץ ואפריל לא היו תמריצים. אז בעצם, אתה מדבר על חודשיים בלבד שבהם פעלת בצורה טובה, ולא ניצלת את פוטנציאל האכיפה לאורך כל השנה.
מנעם	אתה אינטנסיבי.
נזאר יו"ר	לא שנייה אני עונה לך :

המועצה המקומית עארה ערערה

טלפון : 0773624300

פקס : 04 – 6352595

מיקוד : 30026



مجلس عارة عرعة المحلي

تلفون : 0773624300

فاكس : 04 – 6352595

منطقة : 30026

<p>1. בשבוע הראשון של חודש אפריל היה רמדאן, בשבוע השני חג, ולאחר מכן פסח. היום אנחנו בחודש יוני ויש לנו גם חג, כך שאין הרבה ימים שמאפשרים לבצע גבייה.</p> <p>2. יש לנו הליך טיפול משפטי שעדיין לא נוצל, ולכן יש אפס גבייה מהליך משפטי עד כה. היום המצב מקבל תמונה אחרת וניתוח אחר, עם ממדים שונים שבהם כל תיק גבייה או השגה מקבל תשומת לב מסוימת. הניתוח הוא מקיף לכל החובות, ויש לנו גישה ישירה לאזרחים שהחלו גם הם בהליך המשפטי שעדיין לא נוצל במלואו. מתוך 160 מיליון ש"ח, נאמר שיש לנו 40 מיליון ברי ביצוע. אם נצליח לגבות 2 מיליון ש"ח, זה יהיה הישג.</p>	
<p>מה עושים היום? זה לא נקרא גבייה אינטנסיבית או אגרסיבית. עד היום, הנתונים שמספקים לנו אינם מבוצעים בפועל, כמו עיקולי בנק, עיקולי רכב ועיקולי בנקים. היסטורית, זה מוכח בערערה ובמקומות אחרים.</p>	<p>אחסאן</p>
<p>התראות לחודשים יוני ויולי או יולי ואוגוסט מבוצעות בהתאם לחוק, שמאפשר להתחיל ולבצע עיקולים לאחר שליחת התראה שנייה ושלישית. עם זאת, אנחנו עדיין לא הגענו לשלב הזה, ולכן דחינו את הפעולות הללו עד לאחר סיום החג. עיקולים על משכורות לא בוצעו בשל החג, ויש לנו פוטנציאל לגבייה של 5 מיליון ש"ח מהעובדים. לכן, אני מאמין שיש לנו פוטנציאל אדיר לגבייה, ואנו צריכים להיות אופטימיים שנצליח להשיג בקלות את היעד שלנו.</p>	<p>נזאר יו"ר</p>
<p>אינשאללה, פה אחד.</p>	
<p>עיינתי בתקציב בצורה מעמיקה, והיו לי כמה השגות. היו הרבה שאלות, בעיקר בנוגע לרווחה. שאלתי את השאלות הללו בישיבות ההנהלה וקיבלתי תשובות, חלקן היו משכנעות וחלקן פחות. אני לא רוצה להיכנס לדיון נוסף בנושא הזה, אבל יש לי שאלה אחרת: ברוב היישובים הערביים, תקציבים לא מאושרים בקלות. תן לי סיבה מוצדקת לכך שהתקציב שלנו יאושר.</p>	<p>פאטמה</p>
<p>שאלה טובה מאוד.</p>	<p>אחסאן</p>
<p>כל השאלות שלנו את שאלת אותה בשאלה אחת.</p>	<p>חסיב</p>
<p>לאור המצב, כולנו רואים מה מתרחש במועצות הערביות, ויש קושי מאוד גדול אפילו בסגירת תקציב שיביא לאישור המועצה. היתרון בערערה הוא שיש לנו את האמירה "מעז יצא מתוק", כלומר יש לנו פוטנציאל במישור כפול: הראשון הוא שהכמות הנכסים המחויבים נמוכה מאוד ביחס למצב בפועל, והשני הוא שאחוז הגבייה אצלנו נמוך מאוד. החיוב השנתי שלנו, ללא סקר נכסים, עומד על 34 מיליון ש"ח, ואף פעם לא הגענו ל-60% או 70% גבייה. לא בקצב שאנחנו רואים היום, ולכן יש לנו גם את החובות השוטפים וגם את ההיסטוריים. במצב הנוכחי, אנחנו במצב טוב מאוד מבחינת פוטנציאל הגבייה, כי אף פעם לא</p>	<p>אחסאן</p>

המועצה המקומית עארה ערערה

טלפון : 0773624300

פקס : 04 – 6352595

מיקוד : 30026



مجلس عارة عرعة المحلي

تلفون : 0773624300

فاكس : 04 – 6352595

منطقة : 30026

מימשנו את הפוטנציאל הזה. הצמצום בהוצאות ועם דחיפה קטנה בהכנסות הארנונה, מציב אותנו במקום שונה לעומת הרשויות והמועצות האחרות. אצלנו החיוב השנתי עומד על 33 או 34 מיליון ש"ח, ואם נצליח לגבות 80%, אנחנו כבר מדברים על 28 מיליון ש"ח.

לא נזכיר את יתרת הפיגורים בסביבות של 160 מיליון ש"ח, חלק ממנה אולי צריך למחוק, וחלק צריך לתקן. אם נדבר על 10, 15 או אפילו 30 מיליון ש"ח שנמצא מאחורינו, אנחנו באמת במקום אחר. זה מה שמאפשר לנו לעמוד מאחורי ההצהרה על ההכנסות העצמיות שלנו.

עוד נקודה : אמרתי למחוז שבשנת 2021 הצליחה ערערה לגבות 21.5%, אז יש אפשרות להוסיף לכך 5% שלא נגבו בשנה שעברה, מה שמביא אותנו ל-26%. בנוסף, סקר הנכסים וההליכים המשפטיים עשויים להעלות אותנו ל-28%. מסיבה זו, ההסברים שלנו היו משכנעים, והם השתכנעו. נפעל נכון, ונקבל החלטות. נושא העיקולים השיג את מטרתו בשנת 2021, ובהתבסס על כך קיבלנו מענק מותנה. אני מקווה שלא נצטרך להשתמש בעיקולים, אבל זהו צדק חברתי שכולם ישלמו.

נזאר יו"ר

אני רואה שהתוכנית מעולה. כל אזרח חייב לשלם את מה שהוא צריך לשלם, וכל אחד צריך לקחת על עצמו את האחריות לכך. אפילו אם יש צורך בהליך משפטי, כל אחד חייב לשלם את חובו. כל מי שיש לו חוב – בין אם הוא אזרח או עובד במועצה – צריך לשלם. נתחיל בגבייה מעובדי המועצה, ולאחר מכן נפנה לגבייה מהאזרחים. ככל שנגבה יותר, נוכל לממן יותר פרויקטים. אני רוצה להבהיר משהו : קיצצנו בתקציבים, אבל שמתי לב שיש עלייה במשכורות שלא הבנתי את מקורה. האם מדובר בעלייה שהוסכמה באופן אזורי, דרך הממשלה, או ברמה הארצית? כלומר, האם הממשלה היא זו שהכניסה את הסעיף הזה?

אמיר

אני יכול לומר לך שאני בניתי את התקציב, ולא הייתה שום פנייה או בקשה להוספת שכר למישהו ספציפי מעבר למה שהוא קיבל קודם. כולם מקבלים שכר על פי דין, ואני יכול לעמוד מאחורי כל מספר שמופיע בתקציב. העלייה בשכר היא כתוצאה מהסכם השכר של 2023, שבו יש תוספת שכר שנתית של כ-3%. הסכם השכר מכביד במיוחד על תקציבי החינוך וגם על העובדים המוניציפליים. במועצה תקצבנו משרות שהיינו חייבים לאייש ולא היו קיימות ב-2023, כמו תפקיד מנכ"ל ומנהל מחלקת חינוך, שהיום הן מאוישות ולכן מחייבות תקציב. תקציב זה מתייחס לשישה חודשים עד סוף השנה, ולכן לא תראה את ההוצאה הזו בביצוע של שנת 2023, אך בתקציב 2024 תוכל לראות את זה.

אחסאן

מה שאני מבין הוא שהתוספות הללו הן חוקיות.

אמיר

כן

אחסאן

המועצה המקומית עארה ערעה

טלפון : 0773624300

פקס : 04 – 6352595

מיקוד : 30026



مجلس عارة عرعة المحلي

تلفون : 0773624300

فاكس : 04 – 6352595

منطقة : 30026

<p>בנוסף לכל זה, ישנם עובדים שלא קיבלו את הזכויות המגיעות להם, כמו דרגות, והם זכאים לכך על פי חוק. העובדים דורשים את הזכויות שלהם, אך אנחנו עדיין לא נתנו להם אותן.</p>	<p>מקדאד</p>
<p>אני רוצה להבין משהו. למשל, פרג', כפי שציינו באחת הישיבות במליאה, קיבל תוספת של 40%. איך זה נמדד ועל פי מה החליטה המועצה לתת לו את ה-40% הללו? כמו כן, יש משכורות נוספות שראיתי בתקציב, ואני רוצה להבין איך הן נבנו ועל פי איזה בסיס.</p>	<p>אמיר</p>
<p>אני חייב לציין שיש לי שני מקרים של גידול בשכר, וזה ברמת הצעה של הקב"ט, שעברו יותר משנתיים מאז ההגדלה הקודמת. במקרה הזה, המועצה יכולה להעניק לו הגדלה של 5% בשכר. בנוסף, יש לנו את המתכנתת האסטרטגית, שגם היא הייתה אמורה לעבור קפיצה בשכר של 5% בחודש אוקטובר, אך לא קיבלה אותה. הם השניים היחידים שקיבלו הגדלת שכר בהתאם להסכם הקיים.</p>	<p>אחסאן</p>
<p>יפה. מה שאני מתכוון בסופו של דבר הוא שאם יש לנו משכורות שניתן לקצץ בהן, וזאת תהיה האופציה האחרונה אחרי שנשלים את הגבייה מהארנונה, מבחינתי זה בסדר גמור. כל מי שעובד ומגיע לו לקבל – שיקבל את מה שמגיע לו. אבל במצב הספציפי הזה, אם יש אפשרות לבצע קיצוצים ואפשר לעשות זאת, אז עלינו לעשות זאת. ישנם סעיפים שבהם חרגנו, ואנו צריכים להוריד מהם מעט עד סוף השנה ועד שתתבהר התמונה לפנינו. שמת לי לב שמשכורות מסוימות קפצו באופן משמעותי מ-2023 ועד היום, ובתקציב 2024 הן עלו עוד יותר.</p>	<p>אמיר</p>
<p>כפי שדיברנו, זה צריך להיות חלק מההסבר, ויש דבר שלקחנו בחשבון – האפשרות לתת שעות כוננות לחלק מעובדי המועצה בתיאום עם ד"ר נזאר. לקחנו בחשבון שחלק משעות הכוננות יועברו למותנה, וכבר שמנו את זה במותנה. אם חלק משעות הכוננות הללו ניתנות מחודש יוני עד חודש דצמבר, ותוקצבו באופן מלא, היית רואה שכום גבוה יותר ממה שאתה רואה עכשיו – לפחות 600,000 ש"ח למועצה כולה. לקחנו בחשבון את מה ששולם מחודש ינואר עד אפריל, והעברנו את זה למותנה. אם המצב יאפשר, נשחרר מהמותנה להמשך פעילות במסגרת התקציב לארבעת החודשים הנוותרים עד סוף השנה.</p>	<p>אחסאן</p>
<p>נרצה להוסיף 3 נקודות, אמיר. בשנה הזו יש החלפת משמרות, ולכן יש שכר כפול לראש המועצה. אבו נזאר ימשיך לקבל שכר למשך 3 או 6 חודשים נוספים. זאת אומרת שבתקופה הזו, השכר משולם לשני ראשי מועצה במקביל.</p>	<p>נזאר יו"ר</p>
<p>בפועל, המועצה שילמה שכר לשני ראשי המועצה בחודשים אפריל, מאי ויוני.</p>	<p>אחסאן</p>
<p>לדוגמה, שכרה של רכזת הצילה קיבל תוספת משמעותית.</p>	<p>פאטמה</p>
<p>רק רוצה להבהיר משהו: מאז כניסתו של ד"ר נזאר לתפקיד, כל השעות הנוספות ושעות הכוננות של העובדים הופחתו. זהו מרכיב עיקרי בשכר, ולכן מדובר על חיסכון של 600,000 ש"ח עד סוף השנה.</p>	<p>פרג</p>

המועצה המקומית עארה ערעה

טלפון : 0773624300

פקס : 04 – 6352595

מיקוד : 30026



مجلس عارة عرعة المحلي

تلفون : 0773624300

فاكس : 04 – 6352595

منطقة : 30026

אמיר	הראה לי היכן אני יכול לחסוך.
נזאר יו"ר	אח שלי אמיר, דיברנו על ההחלפה ועל כך שיש לנו כפילות. בנוסף, בחודש הבחירות היו שעות כוננות בשני סבבים ביישוב, מה שהוביל להוצאות גבוהות בשכר. דיברנו גם על שכר עבור מילוי מקום, שהיה בתקופה הראשונה. עכשיו אנחנו נאבקים בתופעה הזו, במיוחד מכיוון שיש יותר מדי מילוי מקום שלא מתקצב.
אחסאן	למשל, כשאנחנו מעסיקים סייעת והיא נעדרת, אנחנו חייבים לספק לה מחליפה וגם לשלם לשתיהן.
נזאר יו"ר	התשלום הזה יוצא מהכיס שלנו, לא מתקציב משרד החינוך אלא מתקציב המועצה.
אחסאן	המילוי מקום כבר באחריותנו. בנוגע לרכזת הצילה, למדת את התקציב בצורה טובה מאוד, גברת פאטמה. בחודש ינואר הייתה לנו בדיקת שכר, והתברר שיש רשימת עובדים הזכאים להפרשי שכר, ולא מדובר רק ברכזת הצילה. מאז שנת 2020 המועצה המקומית ערעה עברה לתוכנת הנהלת חשבונות ושכר חדשה – קודם הייתה תוכנת אוטומציה והיום היא עם מטרופולין. בתוכנה החדשה יש הגדרות שונות לגבי שכר, כולל תוספת ניהול שמקבלים עובדים מסוימים. רכזת הצילה קיבלה את הסמל הלא נכון בחודש ינואר 2024, ושולם לכל העובדים מה שהיה צריך. למשל, רכזת ניצנים שממוצע עלות השכר החודשית שלה הוא 15,000 ש"ח, קיבלה בחודש ינואר שכר של 39,750 ש"ח. היא לא היחידה – גם עובדים אחרים קיבלו באותו חודש את ההפרשים. היה ויכוח בנושא, ניסינו לבדוק את האפשרויות, אבל זו זכותם החוקית.
נזאר יו"ר	בבקשה אח שלי איימן.
איימן גמאל	אני רוצה לפשט את מה שאמיר אמר : האם השכר נקבע על ידי הממשלה, או שיש אפשרות להפחית ממנו?
אחסאן	מה זאת אומרת קבוע מהממשלה?
איימן גמאל	בתקציב הזה חייבים לפעול כך, כי המצב כיום כל כך גרוע, נכון?
אחסאן	כן
איימן גמאל	ראיתי שבתקציבים אחרים לקחו בחשבון שעות חירום ורעידות אדמה, כולל תקצוב לבתי ספר. הסכום שמצוין בתקציב שלנו לא מתאים לכך.
נזאר יו"ר	כל אלה שאמרת הם תב"רים ובשנה הנוכחית תקצבנו חירום לרכישת רכב 4 X4. אני דווקא בגישה של השקעה בהנדסה, בחירום ובחינוך ככל האפשר. פתחתי את התקציב באזורים אחרים, אבל בתחום הזה חיזקתי כדי שנוכל להשיג רכב. עכשיו, הרכב הוא בליסינג ל-6 חודשים, ולכן אתה לא יכול לבקש תקציב של 300,000 או 400,000 ש"ח או אפילו 500,000 ש"ח כדי לרכוש רכב. הפתרון הוא

המועצה המקומית עארה ערערה

טלפון : 0773624300

פקס : 04 – 6352595

מיקוד : 30026



مجلس عارة عرعة المحلي

تلفون : 0773624300

فاكس : 04 – 6352595

منطقة : 30026

<p>לשלם 45,000 ש"ח עד סוף השנה למשך 6 חודשים, שזה יוצא בערך 7,500 ש"ח לחודש. זו הוצאה, ואם מחשבים את זה למשך שנה, זה מגיע לעוד חצי מיליון ש"ח.</p>	
<p>הכסף עבור מוכנות לרעידת אדמה הוא חובה על פי חוק, ויש לו תקציב מחייב. האם התקציב הזה מגיע מהמועצה או שאנחנו מקבלים אותו ממקור חיצוני?</p>	<p>איימן גמאל</p>
<p>אני מגיע מהתחום של שדרוג מבנים לרעידות אדמה, וההליך הוא כזה : במשרד החינוך יש נוהל לשדרוג, חיזוק או פסילת מבנים של מוסדות חינוך לרעידות אדמה. אני אשלים את ההסבר : משרד החינוך מבצע סיור ובוחר כל מבנה של מוסדות החינוך. לדוגמה, "רונית שושני וירון אופיר" נתנו חוות דעת על כל מבנה, וציינו שיש שני בתי ספר שמיועדים להריסה. מומלץ להתחיל בהליך הריסה. בשלב הבא, אתה מודד את בית הספר ומחשב את השטח. החישוב נעשה לפי הנוסחה הבאה : $1500 \times \text{שטח}$ ($10\% \times 30\%$ בהתאם לגודל ההרשאה) עבור תכנון. לאחר מכן נפתחת הרשאה תקציבית לתכנון, הכוללת מדידה, בדיקת קרקע, בדיקת מעבדה, וחוות דעת הנדסית. ברגע שאתה מגיש את כל המסמכים הנדרשים, אתה מקבל את הכסף. כלומר, הכסף הזה לא נמצא בתוך השכר שנרשם בתקציב, אלא מוגדר כסוג של תב"ר (תקציב בלתי רגיל).</p>	<p>נזאר יו"ר</p>
<p>אני לא מדבר על בתי ספר. לדוגמה, מסגדים שהם מבנים ציבוריים – האם מתבצעת בדיקה כלשהי כדי לוודא שמסגדים אלו עומדים בתנאים הנדרשים? ישנם מבנים ישנים וגם מבנים ציבוריים אחרים. אנחנו לא מדברים על משרד החינוך, זה כבר ברור. אבל יש לנו גם מבנים ציבוריים אחרים שדורשים תשומת לב.</p>	<p>איימן גמאל</p>
<p>בנוגע למסגדים, ישנן עמותות הקשורות אליהם, והעמותות הללו הן שאחראיות לביצוע הבדיקות והתחזוקה הנדרשת.</p>	<p>מקדאד</p>
<p>אני לא בטוח אם מבחינה משפטית אנחנו אחראיים או לא. אבו חוסיין, מה דעתך?</p>	<p>נזאר יו"ר</p>
<p>בואו נתחיל מכך שכמעט כל המבנים הציבוריים בערערה הם מבנים חדשים. אני לא מדבר רק על מסגדים, שהם חלק מהעניין. אפילו אם לפי מקדאד יש עמותות שאחראיות על המסגדים, בסופו של דבר אנחנו כמועצה חייבים לבדוק את כל המבנים באופן כללי, כולל המבנים החדשים. לגבי בתי הספר, שכבר קיבלנו תשובות לגביהם : בית הספר תיכון ערערה, בית הספר עארה ב' ובית הספר אלסלאם הם מבנים ישנים המיועדים להריסה. כבר קיבלנו תשובות ועשינו את הבדיקות הראשוניות כשלב ראשון בתהליך ההריסה והשדרוג. בית הספר אלסלאם קיבל שדרוג וחיזוק כדי שיעמוד בכל הקריטריונים במקרה של רעידת אדמה. תיכון ערערה מיועד להריסה לא בגלל</p>	<p>מחמוד עיסא</p>

המועצה המקומית עארה ערערה

טלפון : 0773624300

פקס : 04 – 6352595

מיקוד : 30026



مجلس عارة عرعة المحلي

تلفون : 0773624300

فاكس : 04 – 6352595

منطقة : 30026

החוזק הפיזי שלו, שכן הוא חזק, אלא בגלל תכנון שאינו ראוי. בית הספר עארה ב', שמנוהל על ידי ראבאל, מיועד להריסה בגלל המיקום והשטח שלו שלא מאפשרים את כל הפונקציות החינוכיות לפי הדרישות. שאר בתי הספר הם מבנים חדשים ועומדים בכל הקריטריונים, כמו גם המועדונים ואולמות הספורט שעומדים בכל התקנים. הסיפור שנשאר לנו הוא המסגדים, שהם סוגיה רגישה מאוד. יש עמותות שאחראיות עליהם, ואנו כמועצה שולחים מכתב רשמי ולאחר מכן התראה מסוימת לעמותות אלו. המימון לתמיכה במסגדים יוצא מהמועצה. אם עמותות אלו לא מעוניינות לבצע את הבדיקות הנדרשות, אנו נפעל לקיזוז המימון ונבצע את הבדיקות בעצמנו כדי לוודא שהכל תקין.

אמיר	עמותות זה ברור שיסכימו כי זה דבר רגיש.
מחמוד עיסא	אגב, העמותות משתפות פעולה באופן מלא.
מונעם	ברשותכם, בית הספר החקלאי מיועד לסגירה, למרות שהוא בית ספר מאוד חיוני לתלמידים.
פאטמה	לא כתוב
אבראהים אבו הלאל	מי אמר לך שמיועד לסגירה?
נזאר יו"ר	בית הספר החקלאי עדיין פעיל, אך כמות המים המוקצית לו צומצמה מ-160,000 ש"ח ל-60,000 ש"ח. היום פעלנו מול התאגיד, ולשמחתנו הם היו אצלנו והגשנו בקשה לתעריף מים מוזל. במקום לשלם תעריף רגיל בחריגה, קיבלנו הקצאה ותעריף מוזל מקסימלי של 4 ש"ח למ"ק, כאשר בעבר שולם 3 ש"ח, במקום תעריף שמתחיל ב-9 ש"ח ומגיע ל-14 או 15 ש"ח. פגשתי את מנהל בית הספר החקלאי וגילינו שיש חריגה בשימוש במים. בינתיים, עדיין לא ידוע מה הסיבה לחריגה הזו, אך נראה שמצאנו 10,000 קוב נוספים.
אמיר	אתה מדבר על 13,000 ש"ח בחודש?
אחסאן	כן.
נזאר יו"ר	כעת, כשהכרזנו על אפשרות סגירה, ההחלטה נבעה ממצב אמיתי. אך כאשר המנהל ראה את הנתונים, הוא התפלא ואמר, "איך ייתכן שאתה מדבר איתי על 30 או 40 קוב מים בכל לילה?" הוא ציין שמהו אינו תקין. אנחנו בודקים את המצב, סוגרים ברזים, ובינתיים מנסים לשלוט בצריכת המים עד שנמצא היכן הנזילה או הבריחה של המים. כל זאת כחלק מהתייעלות. לכן, התקציב ירד ל-60,000 ש"ח, למרות שלפעמים הצריכה הגיעה עד ל-260,000 ש"ח בשנה.
מלחם	רגע, אתה תקצבת 60,000 ש"ח מים?
נזאר יו"ר	כן, בשנה
מלחם	זה המון.
נזאר יו"ר	רגע, רגע. לאחר הוזלת המחיר, אנחנו מורידים את התקציב ומעבירים אותו

המועצה המקומית עארה ערערה

טלפון : 0773624300

פקס : 04 – 6352595

מיקוד : 30026



مجلس عارة عرعة المحلي

تلفون : 0773624300

فاكس : 04 – 6352595

منطقة : 30026

למקומות אחרים במסגרת תיקון התקציב. ההחלטה לצמצם נבעה מכך, אך כשאתם מנסים לבדוק, זה קשור גם לזה. יש למישהו עוד שאלות?

מלחם	עמוד אחד ושתיים האם צריכים להיות אותם מספרים?
אחסאן	העמוד הראשון הוא דף המסכם את המסגרת של התקציב לפי הפרקים השונים שלו. אם תסתכל, תוכל לראות שיש רשימת סעיפים עיקריים, כמו הוועדה המקומית לתכנון ובנייה. אנחנו מדברים על תקציב 2024, שבו מוקצים שני מיליון ושש מאות וחמישים אלף ש"ח לוועדה המקומית. בנוסף, יש סעיפים נוספים כמו פיקדונות ואגרות, וגם סעיף לפאנלים סולריים בסך 815,000 ש"ח ו-220,000 ש"ח המוגדרים כהכנסות שונות. אלו הם הסכומים הגדולים. בנוסף, יש הוצאות מים של בערך 490,000 ש"ח, הכוללות את בניין המועצה, בתי הקשישים, בתי קברות, מתנ"סים, כיכרות ומגרשי כדורגל.
נזאר יו"ר	אעביר לך טבלה הכוללת את כל השעונים וכמות השימוש של כל אחד מהם. ישנם ארבעה שעונים שמדאיגים במיוחד : מתחם הגנים עם 4,500 קוב, החווה החקלאית עם 10,000 קוב, ובית הקברות עם הוצאה של 32,000 ש"ח. היו מקרים בהם שוברים את השעונים, ועכשיו מבצעים חקירה כדי לגלות היכן המים מתבזבזים. אפילו מחפרונים חופרים כדי לזהות את התקלה ולבדוק אם יש קווי מים שנמצאים מחוץ למקומם. הכל ייבדק.
אחסאן	אני רוצה לציין שבשנה שעברה תאגיד המים חייב אותנו בתשלום, כולל אגרות ביוב. אך השנה שעברה לא משקפת את המצב הנוכחי, מכיוון שחלק מהגירעון נגרם מהוצאות מים שהיו במחלוקת עם תאגיד המים לאורך השנים. יש בתי ספר שנמצאים בנייהול עצמי ולכן תאגיד המים לא מחייב אותנו עבורם. קיימנו מספר ישיבות עם התאגיד עד שהגענו להסכמה על החוב. נודע לי לא מזמן שהמים של המסגדים אמורים להיות משולמים על ידי המועצה, ואני התנגדתי לכך כי המסגדים צריכים לשלם את הוצאות המים שלהם, במיוחד כשהם מקבלים תמיכה מהמועצה. כשהיינו בתאגיד, הגזבר הראה לי מסמך לפיו, כשהניהול של משק המים עבר לתאגיד בשנת 2009, היה הסכם בין מועצת ערערה לתאגיד שכל הוצאות המים של המסגדים ישולמו על ידי המועצה. לכן, סדר הגודל של חיוב המים, לדעתי, הוא עד 300,000 ש"ח בשנה, כולל אגרות ביוב.
נזאר יו"ר	עוד שאלות?
מלחם	מנהל יחידת הנוער עד גיל שלוש : מדוע התקציב ירד מ-20,000 ש"ח ל-10,000 ש"ח? מה קרה?
נזאר יו"ר	אח שלי מלחם, התוכנית לגילאי אפס עד שלוש לא הופעלה.
אחסאן	התפקיד מתוקצב ממשד החינוך ובגלל שלא איישנו אז התקציב יוחזר ותקציב

המועצה המקומית עארה ערערה

טלפון : 0773624300

פקס : 04 – 6352595

מיקוד : 30026



مجلس عارة عرعره المحلي

تلفون : 0773624300

فاكس : 04 – 6352595

منطقة : 30026

זה עומד לתפקיד.	מלחם
לא מאויש?	
איך זה סעיף מקבל אותו שם בהכנסה ובהוצאה?	
מס' 13 הוא הכנסה ממשרד החינוך עבור תפקיד מתוקצב. משרד החינוך מעביר את הסכום הזה באופן קבוע למועצה במהלך ההתחשבות החודשית. אם התפקיד לא מאויש, משרד החינוך יבדוק בדוחות הביצוע ואם התפקיד לא מולא, הוא ייקח את ההכנסה הזו בחזרה. הסעיף הזה מופיע גם כהכנסה וגם כהוצאה בתקציב.	אחסאן
הופץ מכרז לא לפני הרבה זמן	פאטמה
כל 13 זה הכנסות?	מלחם
131 הכנסות חינוך.	אחסאן
השומרים בבתי הספר מקבלים 65 ש"ח לשעה, אך עלות יום עבודה של 7.5 שעות היא רק 110 ש"ח?	מלחם
נראה שיש סבסוד של 60%.	מנעם
יש סבסוד אבל לא תואם	מלחם
21 ימי עבודה בחודש, 8 שעות עבודה ביום. בהכנסות רשום 7.5 שעות, אבל בהוצאות אנחנו משלמים על 8 שעות בתעריף של 60.5 ש"ח לשעה כולל מע"מ. הסכום השנתי הוא 117,000 ש"ח, המחושב כך : 20 יום * 7.5 שעות * תעריף של 65.5 ש"ח לשעה * 12 חודשים.	אחסאן
מסתפק בזה.	מלחם
יש עוד שאלות?	נזאר יו"ר
נצביע לתקציב 2024	
מאשרים פה אחד	החלטה
החלטה : פה אחד מברוק נציין : תקן כח אדם משרות 414.87	נזאר יו"ר

كل عام والجميع بالف خير

أضحى مبارك

הישיבה ננעלה בשעה 15:20

נזאר אבו עקל

שירין אבו ואצל

ראש המועצה המקומית

עורכת פרוטוקול